

院平台建设工作报告

刘贤金

2016年9月28日

各位领导：

下午好！

平台建设是我院“十三五”七大重点工程之一。今年是院平台建设年，全院从学习贯彻院“十三五”发展规划入手，紧紧围绕院年度平台工作目标，严格按照内涵建设的要求，全面展开平台建设年各项工作。在院平台工作年领导小组的坚强组织领导下，借助平台工作年的全院动员机制，通过全院上下的共同努力，平台工作年各项任务顺利推进。各类重点平台的工作目标与任务进一步明晰，一些任务已经取得初步进展。

一、全院平台建设工作回顾

我院一直高度重视平台建设工作。“十一五”期间，以国家农业科技华东创新分中心建设为契机，规划建设一批国家级和省部级科研平台。溧水植物科学试验基地、六合动物科学基地相继建设完成，多个省部级重点实验室和工程研究中心得到立项。其中，在2007年，我院第一个国家级平台国家兽用生物制品工程技术研究中心获得立项建设，这也是江苏省第一个国家级农业类工程技术研究中心，全国兽医行

业第一个工程技术研究中心。同年，省部共建“食品质量安全国家重点实验室”培育基地获得立项，也标志着我院食品质量安全研究领域建设工作初步获得国家认可。“十二五”期间，在农业部及江苏省科技厅、财政厅、发改委等单位的大力支持下，新上农业部农产加工质量监督检验测试中心等一批部省级重大创新平台，8个农业部“学科群”专业/区域实验室和试验站，农作物改良分中心、种质资源库、信息中心等项目立项，我院还立项了动物重大疫病防控重点实验室等一批院重点实验室，启动建设了院中心实验室。院科技创新与科技示范平台总体实力位居全国省级农科院前列。

截至目前，全院共有各类平台71个，其中，院本部建有平台58个，农区所共建平台13个，院本部已经基本实现一所一平台的条件支撑格局。从平台层次看，国家和部级平台31个，省级平台18个，市级平台3个，院级平台10个，国际合作类平台9个，基本形成从国家到地方、从国内至国际的平台建设层次。从学科领域看，涉及作物学领域的平台占46%，资源环境领域平台占14%，农产品安全领域平台占11%，畜牧兽医领域平台占10%，农产品加工领域占8%，植保领域占6%，其他领域占4%。从平台类型看，重点实验室14个，工程技术研究中心16个，中心实验室等公共服务类平台11个，农作物种质资源收集和保存类平台12个，野外观测台站6个，综合试验示范基4个。初步搭建了以“中心

实验室+专业平台+试验基地”支撑创新链主要环节的平台体系。

科研平台建设的持续推进，有力地改善全院科技创新条件，对全院科技创新工作起到了极大的保障和支撑作用。目前，全院实验室用房总面积达 17059m²（不含农区所），购置各类仪器设备 28995 台（套），建有各类试验示范基地 16000 余亩。有固定研发人员 780 余人，其中正高级职称 150 人、博士 380 人、引进海外优秀人才 6 名。对专业所不完全统计，各平台累计主持和参加国家级项目 176 项，财政经费达 14551 万元。发表学报级以上论文 660 余篇，其中 SCI 论文 160 余篇；出版专著 20 部、授权专利 275 项、审定动植物新品种 62 项、获得新药证书 5 项、制定行业标准 27 项、获省市级以上成果奖励 100 余项，转化应用成果 57 项，直接经济效益达 7190 余万元。各平台与 37 所高校、企业、科研单位签订产学研合作协议、承担横向课题 180 余项，获得经费 2000 余万元；与南京大学、南京农业大学、扬州大学等多个高校签订共建研究生联合培养基地协议，联合培养研究生 160 余人，培养博士及博士后 50 余人。

在总结成绩的同时，我们也应该清醒地认识到，我院平台建设还存在不少问题，如平台建设规模总量较大，但是大而不强；平台布局不平衡、不协调、不配套；平台建设、运行和管理水平总体还不高。对这些问题，我们必须高度重视，

仔细分析，切实在今后平台建设工作中加以改进。

二、平台建设年各项工作阶段总结

根据今年院工作报告要求和《关于平台建设年的实施意见》，到目前为止，今年院制定的平台工作目标、主要任务完成均达到进度要求。

（一）建立全院平台工作组织机制，凝聚工作合力

平台建设是系统性工程，涉及领域多、部门广、内容杂，且各研究所发展基础和条件各异，在平台体系打造过程中要始终注重统筹协调。院党政领导班子高度重视组织领导工作，构建多层次、多对象、多目标的平台发展战略和组织管理体系。一是**组建平台建设工作领导小组**。为加强对平台建设的指导和协调，成立了由易中懿院长为组长，郑建初、周建农、孙洪武三位副院长和我本人担任副组长，相关职能部门主要负责同志组成的领导小组，负责研究、讨论和决定平台建设重大事宜。二是**明确和落实各方责任**。对照“平台建设年”主要任务，落实各部门、各研究所职责，强化平台办的组织协调作用，根据各方工作安排，制定全年工作的任务分解表，并具体时间进度，确保各项工作目标更清晰、任务更明确、指标更具体。三是**强化制度保障**。印发《关于平台建设年的实施意见》、《关于加强省部共建国家重点实验室培育基地建设与管理工作的意见》，制定《江苏省农业科学院科技平台立项奖励细则》，起草《江苏省农业科学院重

点培育平台遴选办法（讨论稿）》等，加强平台建设与运行的协调指导、组织实施和服务保障。

（二）设计完善院平台体系，明确思路和目标

围绕打造具有我院特色的科技创新平台体系，按照统一布局、重点突破、稳步推进、分类指导的原则，紧紧结合我院平台的工作实际，有针对性地开展各项工作。一是**深入调研**。走访院部各专业所平台现场，广泛征集各类平台建设计划，获得相关意向 31 个，建设类型包括国家重点实验室 1 个、国家工程技术研究中心 3 个、农业部重点实验室 6 个、观测站 3 个、野外基地 1 个、省级平台 10 个、院级平台 7 个，涉及水稻、玉米、油菜、畜禽、水禽、蔬菜、加工、装备、信息等学科。二是**统筹规划**。根据国家和部省的平台分类，立足我院工作定位和优势特色，整体策划和设计院四级平台体系框架。三是**重点培育**。根据院创新平台体系整体提升、重点突破的原则，起草《江苏省农科院重点培育平台遴选办法（讨论稿）》，提出院平台遴选工作思路、原则，制定不同类型平台的遴选标准和程序，提出保障措施和监督保障任务，这将是今后一段时间指导院平台业务工作的重要规范。平台办在接下来的汇报中，还将详细解读文件精神，广泛听取大家意见，完善该办法。

（三）明确平台建设时序进度，重点平台建设有序开展

1.全面加强国家、省部级创新平台建设。聚焦提质增效，

推进省部共建国家重点实验室培育基地-江苏省食品质量安全重点实验室建设。召开学术委员会等会议，认真研判优势与特色，提出发展定位和学科设置建议；成立省部共建国家重点实验室培育基地建设管理办公室，配备主任、专职副主任和秘书；查找功能定位、研究方向、团队建设、人才培养、开放合作、管理机制等方面存在不足，列出问题清单，提出改进措施。围绕省级科技平台创建，继续加强与科技部和农业部等部委的沟通与联系，梳理全院优势领域平台的发展意向与基础，提前与国家相关管理部门沟通。今年，国家水稻、小麦、棉花品种审定特性鉴定站已获农业部批复，农业部农产品质量安全风险评估实验室（南京）及农产品质量安全专业实验室率先立项启动，一批国际合作类平台也获得立项，热带亚热带季风气候区食用豆新品种选育国际科技合作基地和省引智示范推广基地两个国际合作类平台已分别启动建设，农业部4项国际联合实验室和基地获得立项。

2.着力推动特色平台打造。以需求为导向，完善平台体系构建、提升运行质量。**整体推进院中心实验室功能实验室建设**，在基本完成养份循环和危害物检定功能实验室建设基础上，今年整体完成了分子育种功能研究室的建设，目前已全面建成并试运行，同时，中心实验室在开放运行与内部质量控制及保障支持方面，建设任务也基本成型。**启动院工程实验室建设试点**，结合前期摸底调研，着手编制以所为主的

工作方案，拟与近期推动 2-3 个院工程实验室建设工作，这项工作将为我们进一步向发改委系统推荐工程技术类研究中心奠定基础。**优化试验基地运行**，制定院本部、六合动物科学基地、溧水植物科学基地、沿海现代农业科技创新与示范基地的能力提升方案，加强建设规划和科技创新试验保障功能，强化整体特色定位，提升配套能力。

3.大力提升公共服务平台能力。一是**构建农业智库和咨询体系**，组建科技咨询与评价中心，提出院软科学研究专家咨询委员会名单，拟于今年 10 月举办江苏“三农”高层论坛；二是**创建智慧农科院**，完成《江苏省农业科学院信息化建设项目需求设计、管控与验收》项目招标，开展院信息化建设项目需求设计调研；三是**做大做强种质资源保护与利用研究**，在调研和研讨的基础上，由粮作所牵头提出了《农作物种质资源保护与利用平台提升方案》，提出从资源收集保存到创新利用的完整科研创新体系建设、管理和运行机制建设、保障条件建设等具体措施，相关运行管理办法也将在本次会议上讨论；四是**提升公共平台服务能力**，完善学术期刊质量保障体系，打造分别面向全省科技工作者、院青年科技人员和管理服务人员的特色学术交流品牌，已开展全院大型学术交流活动 6 期、青年沙龙 3 期，搭建科技服务云平台，注重加强平台工作人员操作技能和水平的培训。

三、下一步重点工作

“十三五”期间，我院要以构建“资源配置优、创新能力强、服务水平高、运转能力好”的平台体系为目标，着力推动平台由分散建设向系统打造转变，大力推动平台“共创、共建、共管、共享”，统筹协调资源配置整合，充分发挥各研究所在专业平台建设中的核心作用，力争在重点领域、关键环节和特色方向上布局一批有影响力的重大平台，增强平台配置创新资源和高效运行能力，满足科技创新、科技服务和人才培养的需要。

（一）争创国字号平台

国家级平台是提升我院行业站位和学术地位的重要条件保障。**首先**，省部共建国家重点实验室培育基地要深刻领会《省部共建国家重点实验室管理办法》和《国家重点实验室评估规则》等办法要求，设计发展规划、找准功能定位，加强对研究方向的凝练、人才团队的整合、运行管理的优化，切实做好评估准备工作。**其次**，要根据整体规划、建设要求和培育目标，做好平台培育和遴选工作，推动优势资源向目标平台聚集，支持基础好的平台提档升级，支持优势学科争取农业部平台创建，加强培育平台的基础条件建设、学科建设和人才团队建设，强化运行管理，为未来申报国家级平台奠定基础。

（二）完善平台架构

围绕构建“中心实验室—专业实验室—工程实验室—试

验基地”为主体的平台组织体系，**一是**创造条件，努力完成中心实验室五大功能实验室建设，确保仪器设备到位、人员培训及时、功能充分发挥，力争在三年左右五个功能实验室能全面投入使用，实现对院主要学科的基本支撑；**二是**结合院前期平台的考核评估和平台遴选培育工作，做好专业实验室与工程实验室的创建，围绕本单位学科发展和服务需求，做好所层面的整体设计与规划。院将遴选工程化技术研究基础较好的团队，率先启动 2-3 个工程实验室进行试点，为建设国家发改委工程技术中心打基础；**三是**提升试验基地运行水平，院部、六合、溧水和沿海现代农业科技与示范基地要按照规模化、标准化和现代化建设要求，统筹考虑科学研究和试验示范，优化调整试验设施布局，完善服务保障，提升整体管理服务水平。

（三）创建公共服务平台

公共服务平台是科技创新的重要支撑，要加快建设具有我院特点，支撑事业发展的公共服务平台体系。**一是**提升农作物种质资源保护与利用平台科技创新能力，尽快完善《农作物种质资源保护与利用平台提升方案》，根据这次会议的讨论意见，修改完善种质资源创新平台运行管理办法，形成符合我院实际，可操作、可落实的具体实施方案。**二是要**加强现代农业发展绿色新型智库建设，充分发挥院软科学研究专家咨询委员会的作用，在科技计划、科技评估及相关咨询

中发挥智囊作用，精心组织江苏“三农”高层论坛，优化论坛筹建方案，力争把论坛办出水平、办出影响；三是加强第三方服务平台建设，充分发挥学会平台优势，强化学术交流平台建设运行，打造2-3个学术交流品牌，着力完善学术期刊质量保障体系，全方位提高办刊水平；四是加强信息化平台建设，按照智慧农科院的创建目标，加快启动信息化院所管理和智慧院区板块建设，完成江苏农业科技服务云平台搭建，开展数据筛选、采集工作，为大数据中心创建夯实信息基础。

同志们，今年平台工作还有很多项任务有待推进完成，院层面，平台工作的管理服务体制机制还处于初建阶段，与各部门、各单位的协调工作机制还在磨合中。“万事开头难”，我们一定要根据易院长年初工作报告的要求，抓紧时间、抓细指标，确保今年平台工作各项任务目标的完成，为“十三五”平台工作开一个好头。

“十三五”期间，平台工作面临着许多机遇与挑战，“国家、省部为主，自身为辅”的平台发展路径不会有大的改变，平台工作的基础性、公益性、长期性的工作性质不会改变，我们一定要更加积极主动、甘于奉献，要让“共创、共建、共管、共享”理念深入全体员工心中。领导带头，上下同心，扎实工作，就一定能圆满完成院党委、院行政制定的，我院平台工作“继续保持同行领先水平”的目标，推动我院平台

建设迈上新台阶。