

在全院平台建设工作会议上的讲话

院长 易中懿

2016年9月29日

同志们：

为期一天的全院平台建设工作会议已经完成各项会议议程，即将结束。这次会议开得很紧凑，很务实。会议上代表们提出很多好的意见和建议，请职能部门认真整理、吸收。下面，我就抓好平台建设工作，再讲三点意见。

一、要进一步提高对平台建设重要性的认识

平台是科技人员进行各类科技活动的重要载体和舞台。推动科技平台建设的核心就是集聚创新要素、打造创新载体、发展创新文化、激发创新活力，支撑学科、人才、成果的有效发展和提档升级。我院要实现建设高水平、国际化的现代农业科研院所，必须把科技平台建设作为一项重要的基础性工作持之以恒地去抓。

首先，加强平台建设是提升行业站位的迫切要求

当前，科技竞争日趋激烈，科技实力的综合比拼集中反映为学科、人才和平台的角力与比较。高校、科研院所都把科技平台创建作为提升创新能力和单位竞争力的重要举措。

我院要提升学科建设水平，巩固和提高行业地位，提高创新能力，就必须强化科研载体建设，建设一批在行业内具有较高显示度的特色平台，提高行业占位水平。

其次，加强平台建设是强化资源聚集的重要举措

平台建设就是以目标为牵引，以开放共享为核心，将分散的创新要素整合并标准化表达，实现科技资源的高效配置与高度集成。平台聚集了先进的实验设备、优秀的人力资源、良好的科研项目、开放的学术氛围和科学的管理机制，为孕育科学灵感、推动知识创新和技术创新，培育重大科技成果提供了无法替代的条件保障。国家高度重视科技资源的优化配置，其中，平台就是配置资源的重要途径。

第三，加强平台建设是推进人才凝聚的客观需要

科技平台是科研活动中最活跃、最重要的研究群体、创新单元和运行机构，是吸引、聚集、培养和造就高水平科研队伍和管理人才的摇篮。栽下梧桐树，才能引来金凤凰。综观全球，那些著名的高校和科研机构，都是通过著名的实验室等平台，吸引大量的知名专家和学者，从而不断提升创新能力和行业地位。

二、切实把握好平台建设工作的重点和切入点

院“十三五”发展规划提出将平台建设作为七大重点工程之一，把争取国字号科技平台，完善科技创新平台架构，提升成果转化平台水平，创新公共服务平台等作为重要工作

举措。

2016 年的工作计划安排中进一步明确了今年平台建设的重点工作。年初，院里印发的《关于平台建设年的实施意见》中提出了今后一段时期平台建设的思路与目标，就是围绕科技事业全局发展，立足学科、产业和区域需求，打造科学研究类、技术创新类、种质资源类、实验室体系、试验基地、成果示范推广、绿色智库、学术交流、智慧农科院、国际合作与交流等各个方面的功能平台，努力构建“资源配置优、创新能力强、服务水平高、运转能力好”的平台体系。当然，平台是一个大概念，这里所说的十类功能平台或是十一类、十二类平台，包括大家讨论时提到的其他平台只是一个狭义的概念，广义上的平台内涵还很丰富，也很难鉴定，农科院是平台，研究所、研究室、学科都是平台，从这个意义上说，平台是集合体，是个载体，我们提出加块院里平台建设无非是两个概念、两个目标，一个目标是强化大家的平台意识，就是强化集体意识和整体意识；第二个目标就是利用我们的优势资源，在近期内尽快地培育更多、更好的国家级、部委的高层次平台。这里我想讲四点。

（一）强化统筹规划和系统布局，着力打造内涵丰富、特色鲜明的平台架构

平台建设是系统工程，必须在院层面去统筹考虑，系统设计。要立足自身发展需求，从经纬两条主线展开，构建科

技创新上中下游相衔接、科技和产业相对接、支撑和服务相配套、优势领域和培育对象相协调的平台体系。在近期的工作层面上，要突出国家级平台建设这一重点，要突出科技平台建设这一重点，梳理出重点培育的平台，有计划地培育，力争在短时期内有新的突破。今年，我们已在平台建设年中进行了系统梳理，通过梳理明确发展方向，比如说学术交流平台、信息化服务平台和期刊杂志平台，有些平台还没有梳理，没有梳理不是不重要，不去做，而是条件暂时不成熟，没有办法去做。平台建设要在适当的时候做恰如其时的事情，才能做的更好，要有优先序。

（二）强化学科引领和统筹协调，全面推动学科与平台融合发展

学科建设与平台建设是相辅相成，相互驱动，要努力推动两大建设在发展进程、要素关系、创新能力、内外关联上的协同发展。一是**建设要同步**。科技平台要有优势学科支撑，会上，很多同志都提出了很多、很好的平台建设思路，但是，平台要依托有优势的、有特色的学科才能搭建，否则，建成后也用不好，平台难以得到认可，所以说，学科与平台建设必须同步。还要在学科建设的基础上，整合相近学科、交叉学科的优势，按学科群概念优化组织新的平台，争取更多国家级平台。农产品质量与安全这个平台，不仅仅是食检所的学科，而是整合全院优势学科和相关领域的学科，在学科群

这个大的概念，交叉学科这个理念上去搭建这个平台。二是**资源要统筹**。消除学科和平台的建设壁垒和隔离，建立开放系统，最大限度的推动两个建设系统资金、人才、物资、技术、信息和管理等全要素交流和融合，将资源用在学科和平台建设的需要中，用在刀刃上。三是**政策要兼容**。学科建设与平台建设的本质是优势与资源的整合，在学科和平台等建设过程中，我们都制定了相应政策，但是这些政策要统筹考虑，要构建支持建设两方面协同发展的综合举措与保障机制。

（三）强化人才支撑和开放流动，全力推动优秀人才向平台聚焦和汇集

人才资源的灵活配置是平台高效运行的关键。一是**畅通引进渠道**。研究制定配套政策措施，保障高层次、高水平人才的引进向高层次平台倾斜。二是**促进人才流动**。健全用人机制，探索实行不同层次、不同岗位竞聘上岗的模式，要逐步实现高层次平台三级人才全覆盖，建立院内现有人才向高层次平台集聚的有效机制，切实提高人才资源配置水平。三是**分类评价**。不同平台、不同岗位对人的需求不尽相同，其评价方式也自然不同。下一步，要认真研究不同岗位人才个性化评价方式，对应用基础研究人员、应用技术研究人员、科技服务人员、科研辅助岗位人员、公共服务岗位人员、管理岗位人员等分别建立绩效评价、职称晋升分类评价体系，

促进不同人员强化岗位意识，特别是促进管理岗同志去想问题、思考问题，这样才能提升工作能力和工作水平。

（四）强化分层建设和分类指导，积极构建适合平台培育与建设的发展环境

加强平台建设必须采取院所齐抓共管、上下联动、合理分工的工作局面。在院层面，主抓国家重点实验室、国家工程技术研究中心、国家工程研究中心、农业部学科群等部级以上平台建设和运行，研究所则主要负责省级平台、院平台建设和运行。对于基础和应用基础、共性和关键技术研发、工程化研究、试验示范类平台建设，院和专业所也要综合考虑其建设特点和个性需求，制定相应的支持举措、方式和内容，推动资源要素向平台聚集、发展政策向平台倾斜、服务保障向平台集中。

三、创新运行机制与管理体制

做好当前及“十三五”平台建设工作，需要我们抓紧行动，积极努力，认真落实。

（一）创新运行机制和管理体制

在平台建设当中，普遍存在申报很积极，运行管理偏弱的事实，这一点在讨论中大家也都提到。所以，我们要在创新管理机制上面和科学运行方面下功夫，要加大工作力度，同时做好平台的硬件与软件两个方面的打造，一是建立良好的运行管理制度，做好平台分类管理和科学评价；二是积极扶

持，探索稳定支持机制。

（二）推动开放共享

平台有个非常重要的要求就是要开放和共享。一是要有国际视野，要充分利用国际资源，依托平台加强与其他国家或地区交流与合作，提升国际视野和交流深度，推进科技资源互补共享；二是加强与国内同行的深度合作，在项目联合、人员互访上创新机制，形成常态；三是推进院内资源共享，平台体系是一个完整、开放的系统，平台资源必须在院内全面开放，服务全院科技人员和创新活动。

（三）加强组织领导

加强组织领导要从三个层面去理解。第一个层面是思想要统一，认识要统一，首先是对平台建设重要性的认识要到位，要确实确实把平台建设作为日常工作的重点去做。平台的种类非常多、非常广，国家、部委、省不同口子建设的平台种类也很多，不同时期做法也不相同，我们不可能做到对所有平台都了解掌握，那么，我们相关的职能部门、相关学科和相关研究所平时就要注意平台建设的动向，要加强对国家部委平台类型的研究，及时掌握信息，积极申报、积极争取。第二个层面是责任意识，就是建设的责任意识，真正改变重申报、轻建设的问题。第三个层面是协同意识，形成“院所齐步共同推进、部门之间相互支持、系统内外紧密合作”的发展格局，共同推进平台建设发展。

同志们，在“十三五”的开局之年，院里把平台建设作为重中之重去抓，说明院里对平台建设工作非常重视。今年是平台建设年，但这只是个开始，全院平台体系建设还刚起步，还有很多具体工作需要举全院之力不断推进。希望各单位各部门，认真贯彻落实会议精神，进一步统一思想，按照院里统一部署，发挥各职能部门、研究所、研究团队的主观能动性，形成建设合力，在“十三五”时期，能够全面提升现有平台建设水平，新上一批国家级、部省级平台，为提升科技创新能力提供坚实的基础条件保障。

谢谢大家。